



**ヤマエ**

グループホールディングス

2 0 2 6 年 3 月 期  
決 算 説 明 会

2026年5月19日

東証プライム・福証

証券コード  
7130

# 目次

---

- |                                 |          |
|---------------------------------|----------|
| 1. 会社概要                         | P. 1～6   |
| 2. 2026年3月期決算概要                 | P. 7～18  |
| 3. 2027年3月期通期業績および配当予想          | P. 19～21 |
| 4. 中期経営計画取り組み状況                 | P. 22～36 |
| 5. 資本コストや株価を意識した経営の<br>実現に向けた対応 | P. 37～39 |
| 6. ご参考                          | P. 40～45 |



# 1. 会社概要

# 会社概要：人・企業・社会をつなぐ流通のトータルサポーター

商号	ヤマエグループホールディングス株式会社
本社	福岡市博多区博多駅東2丁目13番34号
設立年月日	2021年（令和3年）10月1日
代表取締役	代表取締役会長CEO 網田 日出人 代表取締役社長COO 大森 礼仁
資本金	約92億7,500万円（2026年3月末）
業績	売上高：10,852億円 経常利益：186億円（2026年3月期）
上場取引所	東京証券取引所プライム市場、福岡証券取引所（証券コード：7130）
連結子会社数	82社（2026年3月末）
従業員数	16,628名（2026年3月末）※パート・アルバイト含む
主な事業内容	持株会社として食品、住宅・不動産関連の卸売業や製造業等を営む子会社等の 経営管理およびそれに附帯または関連する業務

# ヤマエグループホールディングス グループ企業一覧（2026年4月1日時点）

所在地	会社名	事業内容	所在地	会社名	事業内容
福岡県	ヤマエ久野株式会社	主に食品関連、住宅・不動産関連等において商品の販売、製造、加工等を行う卸売業	熊本県	ヤマエリアルティ株式会社	不動産の所有・賃貸・売買ならびに仲介業務
	高千穂倉庫運輸株式会社	運送、倉庫業		株式会社クイックス	畜肉加工および畜肉惣菜の製造販売
	広徳輸送株式会社	チルド・冷凍・生鮮食品の輸送 コンビニエンスストア配送		トップ卵株式会社	鶏卵・鶏卵加工食品販売
	ヤマエオートエナジー株式会社	レンタカー・リース事業、石油製品販売、太陽光発電事業		トップ卵ファーム株式会社	養鶏業・鶏卵の包装、加工および販売
	株式会社リンネット	情報処理およびソフト開発		馬場飼料株式会社	畜産用飼料の販売および畜産技術指導
	株式会社ワイテック	木材加工および住宅用建築資材の販売		株式会社村上養鶏場	養鶏業
	ヤマエ菓子株式会社	菓子の卸売		株式会社百一堂	食料品の製造および販売
	デリカSFホールディングス株式会社	持株会社		ヤマエグローバル株式会社	輸出入業および子会社の管理・指導等
	株式会社デリカフレンズ	弁当惣菜の製造、販売		トライ・シー株式会社	飲食事業
	株式会社惣和	惣菜類の製造、販売		丸進青果株式会社	青果仲卸事業
	エコーデリカ株式会社	弁当惣菜の製造、販売		株式会社パイム	カットフルーツ、カット野菜の製造販売事業
	株式会社鹿島技研	一般建設業、鋼製型枠・金物・鉄筋製造業、ISベース柱脚事業		株式会社まるよし	産地サポート事業
	株式会社栄住産業	屋根・バルコニー防水業、太陽光発電の施工・販売業、住宅資材販売業、管工事業、空調換気・消防施設工事業		ヤマIBUILD株式会社	建設工事業、不動産の保有・賃貸・売買・管理・仲介等
	あしたも株式会社	飲食事業		有限会社クロスアグリ	青果卸
	トリゼンクオリティオーシャンズ株式会社	水産資材販売・水産物販売業		トイメディカル株式会社	医療機器・健康食品・美容品の開発および販売
福岡農産株式会社	精米卸売業	九州栄孝エクスプレス株式会社	一般貨物運送事業、利用貨物運送事業		
株式会社福岡ワールドグレインズ	輸入有機米事業	津浦ゴルフアリーナ株式会社	ゴルフ練習場の経営、ゴルフ競技会の企画・運営等		

# ヤマエグループホールディングス グループ企業一覧（2026年4月1日時点）

所在地	会社名	事業内容	所在地	会社名	事業内容
長崎県	株式会社あじさいホールディングス	持株会社		株式会社TATSUMI	食材およびワイン中心のレストラン専門卸売業
	島原食糧販売株式会社	米麦卸売業、飼料卸売業、不動産賃貸業、太陽光発電事業等		株式会社アスティーク	建売分譲住宅販売・分譲宅地販売・注文住宅建築業、不動産売買仲介事業
	長米株式会社	米穀卸売業、小麦粉卸売業、その他食品卸売業		株式会社LUMBER ONE	事業持株会社、不動産賃貸事業
	太洋食品株式会社	缶詰製造業		株式会社YAZAWA LUMBER	建設工事の設計・施工・請負
大分県	宇佐パン粉有限会社	パン粉の製造および販売		株式会社裕企画	不動産の売買、賃貸、管理およびその仲介
	スターフーズ株式会社	パン粉、冷凍ピザ、冷凍パン等の販売		コンフェックスホールディングス株式会社	持株会社
	ハラダフーズ株式会社	冷凍ピザ等の製造販売		コンフェックス株式会社	菓子食品総合商社
	サンアイフーズ有限会社	冷凍パン等の製造販売		クリート株式会社	菓子商品企画・開発・輸入販売
	株式会社挟間物流サービス	食品配送、食品関連物流センター運営、倉庫業		株式会社きらら	菓子の製造、販売
佐賀県	株式会社トワード	ロジスティクス事業、情報システム事業、食品リサイクル事業		株式会社スイートファクトリー	菓子の製造、販売
宮崎県	高千穂酒造株式会社	焼酎の製造および販売		株式会社Y S O	コンビニフランチャイズチェーンの運営
鹿児島県	株式会社クオリティファーム	養豚業		株式会社夢や	菓子類および玩具類の小売
沖縄県	YLO株式会社	CVSセンター運営事業		株式会社ドルチェ	菓子卸売事業
東京都	みのりホールディングス株式会社	持株会社		株式会社マール	水産物および青果物の輸入卸売
	株式会社河内屋ジェノス	業務用酒類卸		株式会社マイライフプランニング	不動産の売買、賃貸、仲介および管理、建築物の設計等
	フィット株式会社	酒類、食品配送業		株式会社マイライフホーム	一般建設業等
	株式会社山栄商事	運送業		株式会社ミヤマハウジング	不動産売買仲介業

# ヤマエグループホールディングス グループ企業一覧（2026年4月1日時点）

所在地	会社名	事業内容	所在地	会社名	事業内容
神奈川県	日本ピザハット・コーポレーション株式会社	持株会社		株式会社不動産のおおさわ	戸建販売事業、不動産事業
	日本ピザハット株式会社	配達飲食サービス		心建設株式会社	戸建建築・販売事業、不動産事業
	ピザハット・エージェンシー株式会社	広告宣伝部門に係る業務	シンガポール	Arco Marketing Pte Ltd	冷凍シーフードおよび加工食品の輸出入・販売
	株式会社チャオ・ホールディングス	持株会社	マレーシア	Sea Master Food Sdn Bhd	食品の輸入、販売、取引、流通および供給
	チャンネルオリジナル株式会社	各種建築資材の開発・販売	イタリア	ORIGINAL JAPAN S.R.L.	飲食店経営、貿易業務
	株式会社屋久島地杉加工センター	屋久島地杉の製材			
	ウッドファミリー株式会社	北海道広葉樹の製品加工と販売			
	株式会社インフォレスト	輸入木材・輸入建材の卸売			
	CHANNEL-EX TRADING CORPORATION	北米の木材販売ならびに輸入建材の販売			
千葉県	株式会社春日や	酒類卸、小売業			
群馬県	兼希工業株式会社	建築用木質パネル加工、木材加工、建築用部材販売等			
埼玉県	ハイビック株式会社	木材加工および住宅用建築資材の販売			
大阪府	株式会社平野屋	砂糖、糖化製品、その他食品原材料の販売			
兵庫県	丸永株式会社	養豚業、採卵養鶏業			
広島県	小島酒類販賣株式会社	飲料品・食料品・酒類の仕入・販売等			
静岡県	株式会社Fアอนด์S	持株会社			
	株式会社オトスイ	水産物の集荷および販売			
	株式会社カネシメイチ	漁業、水産物卸売業、冷蔵倉庫業			

# 〈ヤマエグループ〉 広がる事業領域

- カネシメイチ
- クロスアグリ
- まるよし



- デリカSFホールディングス
  - デリカフレンズ
  - 惣和
- エコーデリカ
- 高千穂酒造
- トイメディカル
- クイックス
- きらら
- スイートファクトリー
- ブイェム
- ★ リンネット



- ▲ ■ ヤマエ久野
- みのりホールディングス
  - 河内屋ジェノス ● フィット ● 山栄商事
- TATSUMI
- ヤマエ菓子
- 春日や
- オトスイ
- YLO
- コンフェックスホールディングス
  - コンフェックス ● クリート ● ドルチェ
- ヤマエグローバル
  - ◎ Arco Marketing
  - ◎ Sea Master Food
- マール
- 小島酒類販賣



- 日本ピザハット・コーポレーション
- 日本ピザハット
- ピザハット・エージェンシー
- あしたも
- トリゼンクオリティオーシャンズ
- YSO
- 夢や
- トライ・シー
- ▲ 百一堂
- ★ ヤマエオートエナジー
- ★ 津浦ゴルフアリーナ
- ◎ ORIGINAL JAPAN



調達（一次産業）



製造・生産



卸売・物流



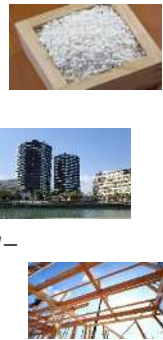
販売・小売

サプライチェーンの川上（一次産業）から川下（最終消費者）まで一気通貫したビジネスを展開

- ▲ 丸永
- ▲ クオリティファーム
- ▲ トップ卵ファーム
- ▲ 村上養鶏場



- ▲ 福岡農産
  - ▲ 福岡ワールドグレインズ
- ▲ トップ卵
- ▲ 宇佐パン粉
  - ▲ ハラダフーズ
  - ▲ サンアイフーズ
- ▲ 太洋食品
- ハイビック
- ワイテック
- 鹿島技研
- 屋久島地杉加工センター
- ウッドファミリー
- 兼希工業



- 丸進青果
- 挟間物流サービス
- ▲ 馬場飼料
- ▲ スターフーズ
- ▲ 島原食糧販売
- ▲ 長米
- ▲ 平野屋
- チャオ・ホールディングス
  - チャネルオリジナル
  - インフォレスト
- ◎ CHANNEL-EX TRADING CORPORATION
- ★ 高千穂倉庫運輸
- ★ 広徳輸送
- ★ 九州栄孝エクスプレス
- ★ トワード



- 栄住産業
- アスティーク
- ヤマエBUILD
- ヤマエアリアルティ
- LUMBER ONE
  - YAZAWA LUMBER
- 裕企画
- 不動産のおおさわ
- 心建設
- マイライフプランニング
  - マイライフホーム
  - ミヤマハウジング



● : 食品関連 ▲ : 糖粉・飼料畜産関連 ■ : 住宅・不動産関連 ★ : その他 ◎ : 海外



## 2. 2026年3月期決算概要

# 決算ハイライト

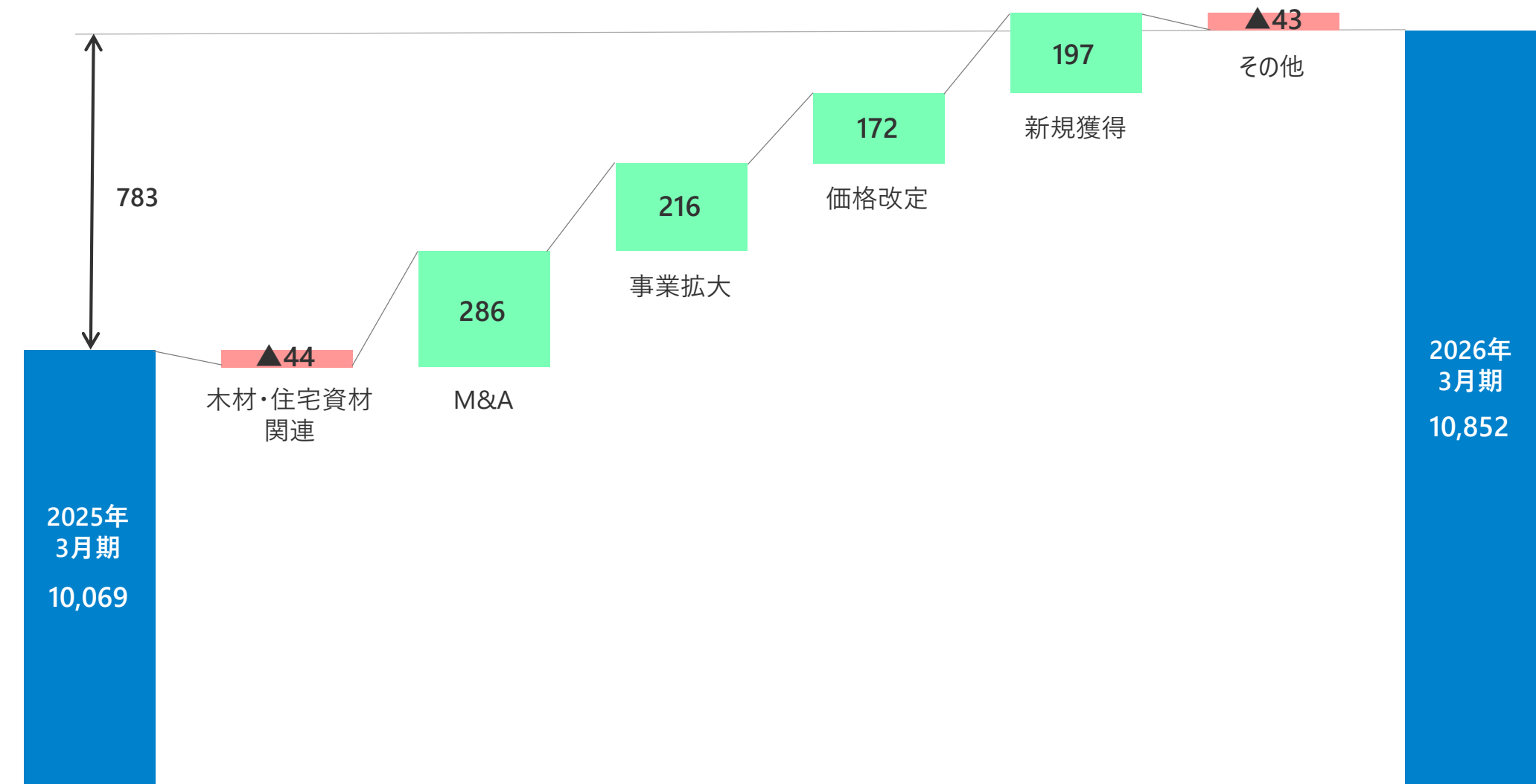
売上高および各利益項目すべて過去最高

【連結】2026年3月期

単位：億円	2025年3月期	2026年3月期		
			増減	増減率
売上高	10,069	10,852	+783	107.8%
売上総利益	1,257	1,355	+97	107.8%
販売管理費	1,099	1,174	+74	106.8%
営業利益	157	180	+22	114.6%
経常利益	175	186	+10	106.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	85	110	+25	129.8%
EBITDA	284	314	+30	110.7%

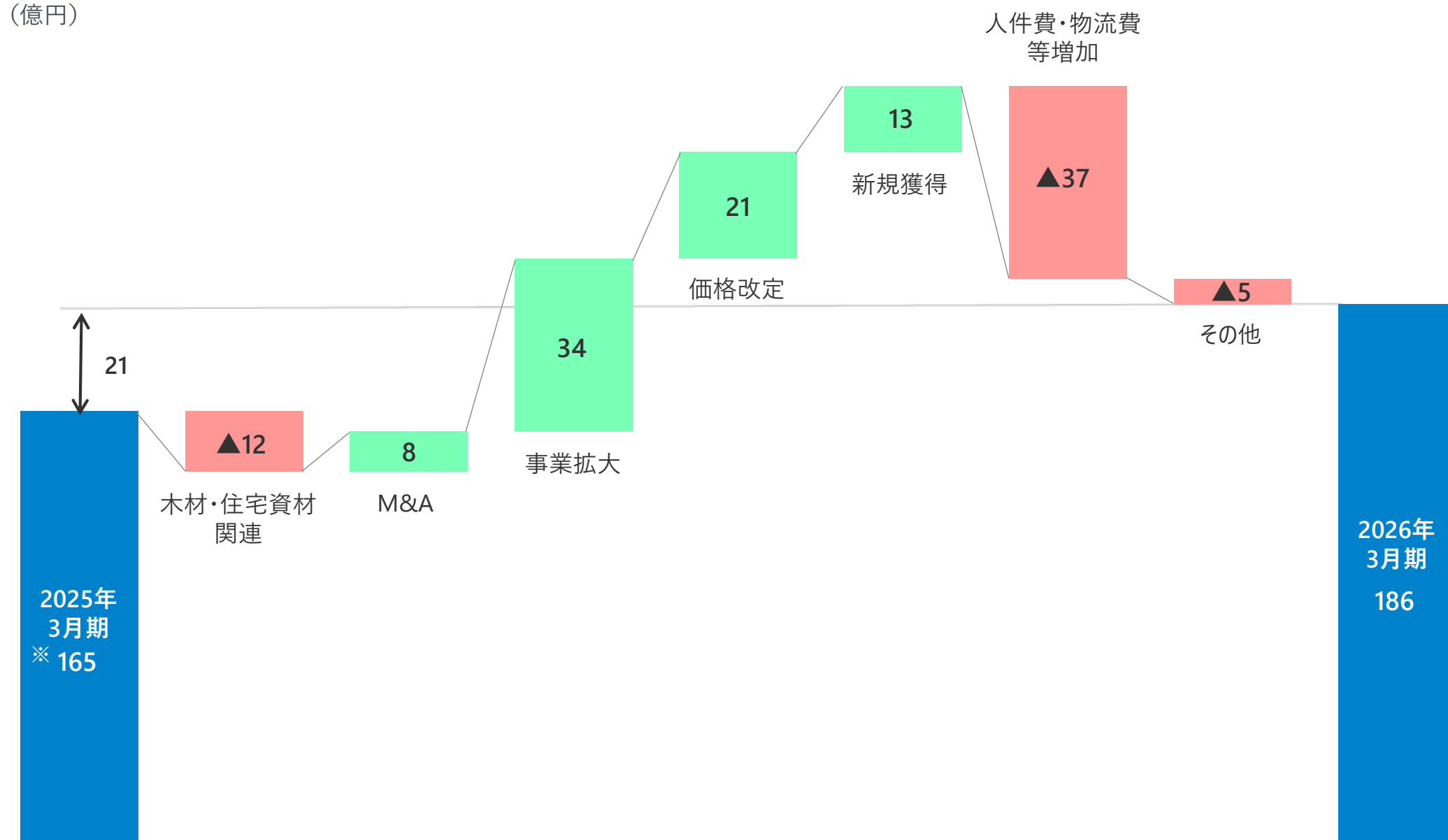
# 売上高増減要因 (2025年3月期～2026年3月期)

(億円)



# 経常利益増減要因 (2025年3月期～2026年3月期)

(億円)



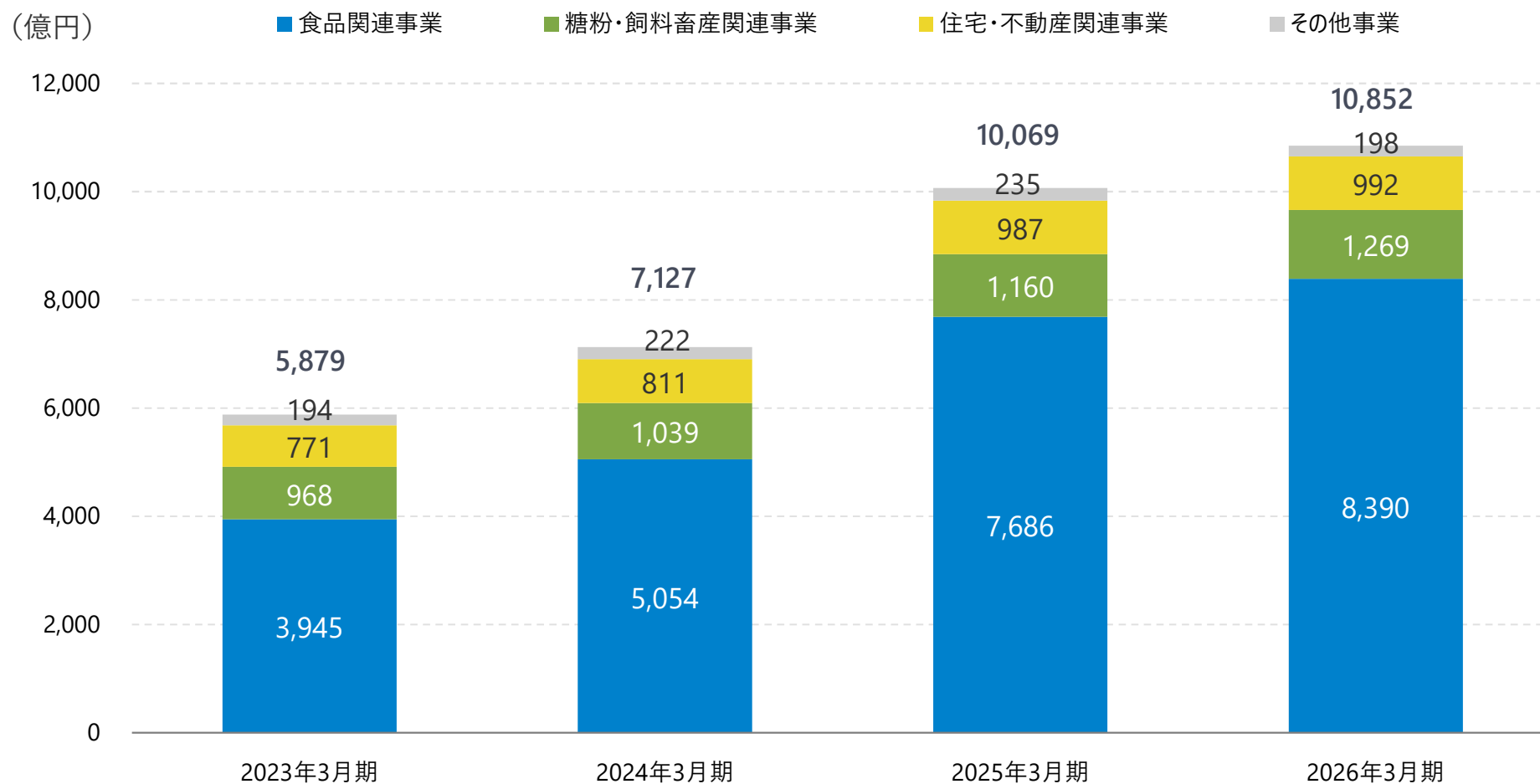
※一過性の利益10億円を控除後の数値

# セグメント別売上高

食品関連事業および糖粉・飼料畜産関連事業 堅調により増加

【連結】2026年3月期

セグメント別売上高

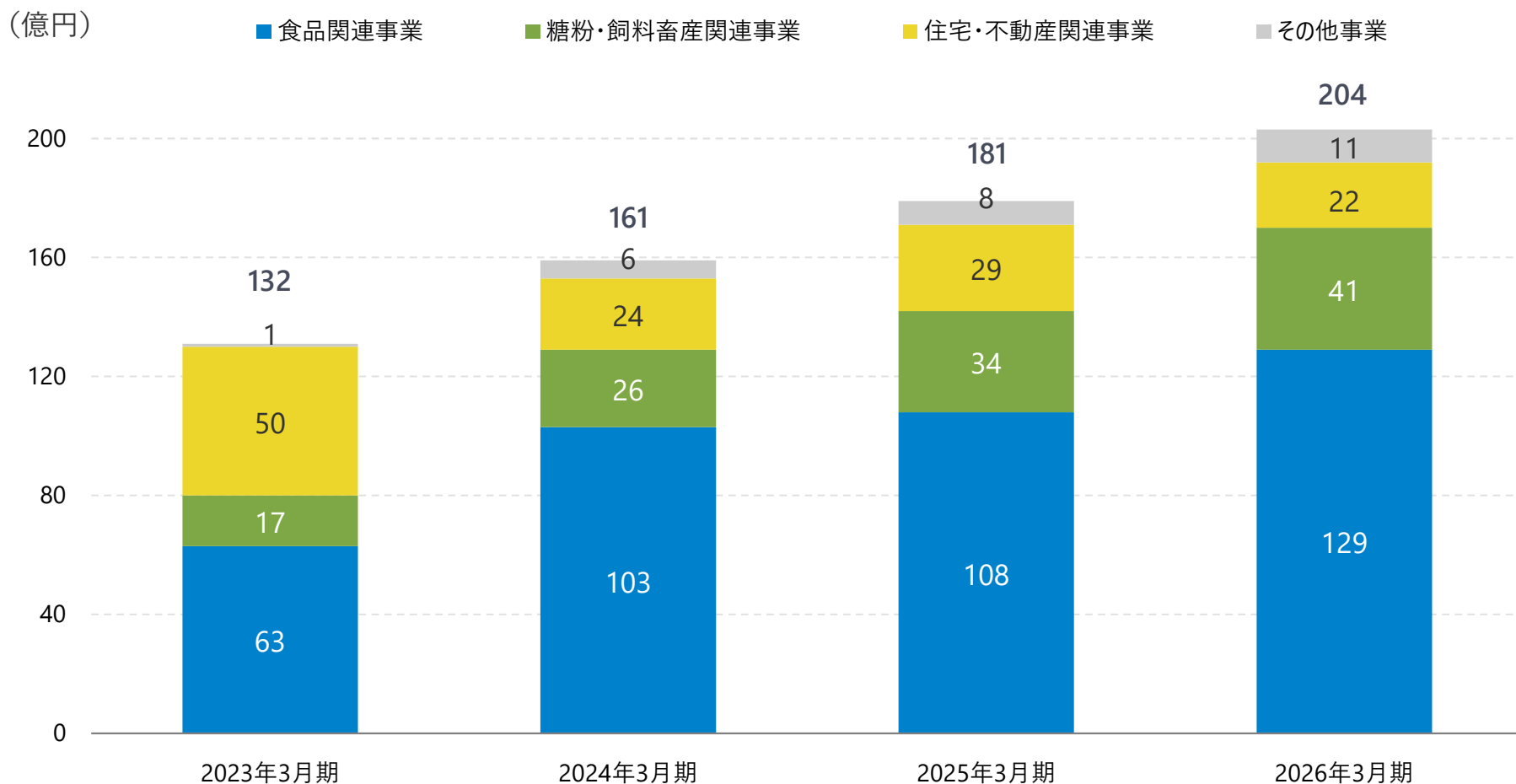


# セグメント別営業利益

食品関連事業および糖粉・飼料畜産関連事業 堅調により増加

【連結】2026年3月期

セグメント別営業利益（連結調整前）



# 業態別売上高

食品関連事業および糖粉・飼料畜産関連事業 堅調により増加

【連結】2026年3月期

単位：億円	2025年3月期	2026年3月期	増減	
			増減	増減率
スーパーマーケット	2,702	2,845	+143	105.3%
コンビニ・ミニスーパー	1,199	1,543	+344	128.7%
ドラッグストア	1,111	1,318	+207	118.6%
その他小売業	1,011	1,066	+55	105.4%
業務用	809	863	+54	106.7%
農水畜産業・製造業	1,122	1,226	+104	109.3%
木材・住宅資材関連	986	995	+9	100.9%
卸売業・商社	559	560	+1	100.2%
その他	566	432	▲134	76.3%
合計	10,069	10,852	+783	107.8%

# 地域別売上高

九州外での売上高構成比が61.8%まで成長

単位：億円	2025年3月期		2026年3月期		前期増減
	売上高	構成比	売上高	構成比	
九州・沖縄	4,003	39.8%	4,144	38.2%	+141
関東	3,739	37.1%	4,258	39.2%	+519
中四国	650	6.5%	701	6.5%	+51
関西	655	6.5%	646	6.0%	▲9
その他	1,019	10.1%	1,102	10.2%	+83
小計	6,063	60.2%	6,707	61.8%	+644
合計	10,069	100.0%	10,852	100.0%	+783

# 貸借対照表

【連結】2026年3月期

単位：億円	2025年3月期	2026年3月期	増減	増減理由
流動資産	2,062	2,480	+417	・現金、預金 +74 ・受取手形、売掛金、契約資産 +132
固定資産	1,930	2,060	+129	・土地 +31 ・投資有価証券 +48
総資産	3,993	4,540	+547	
負債合計	3,077	3,358	+281	・支払手形、買掛金 +154 ・未払法人税等 +32
純資産	916	1,182	+265	
自己資本比率	22.3%	23.7%	+1.4 <sup>ポイント</sup>	
1株当たり純資産	3,216円	3,882円	+667円	

# キャッシュフロー

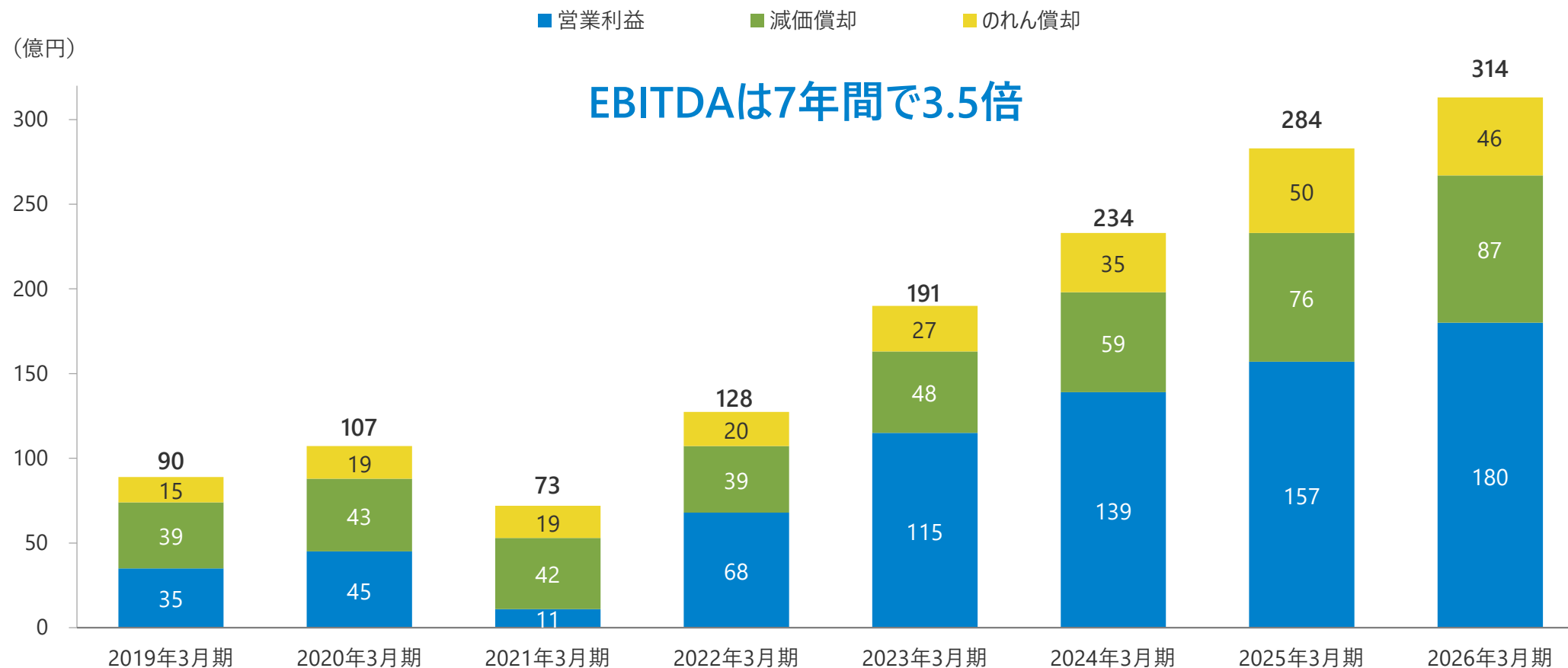
【連結】2026年3月期

単位：億円	2026年3月期	主な要因
現金及び現金同等物の期首残高	435	
営業活動によるキャッシュフロー	241	<ul style="list-style-type: none"><li>・税金等調整前当期純利益 +237</li><li>・減価償却費(含む、のれん償却費) +157</li><li>・固定資産売却損益 ▲75</li></ul>
投資活動によるキャッシュフロー	▲122	<ul style="list-style-type: none"><li>・固定資産 ▲110(取得 ▲234、売却 +123)</li></ul>
財務活動によるキャッシュフロー	▲53	<ul style="list-style-type: none"><li>・長期借入による収入 +192</li><li>・長期借入の返済による支出 ▲245</li></ul>
現金及び現金同等物の期末残高	499	

# EBITDAの推移

2026年3月期は過去最高

## EBITDA推移

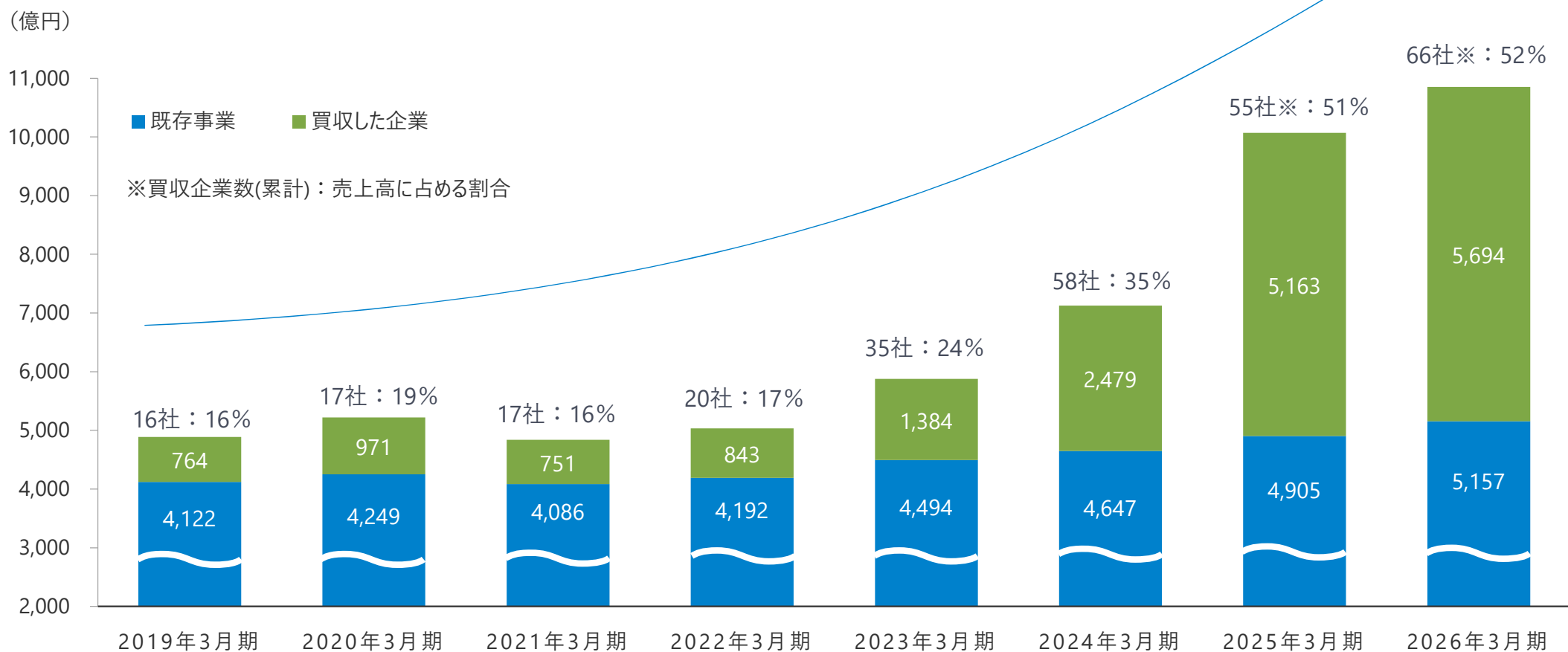


# M & Aによる売上高への寄与

積極的なM&Aにより事業領域、取引エリアの拡大

売上高寄与度は7年間で7.5倍

買収した企業による売上高寄与額の合計推移





### 3. 2027年3月期通期業績および配当予想

# 2027年3月期通期業績予想

【連結】

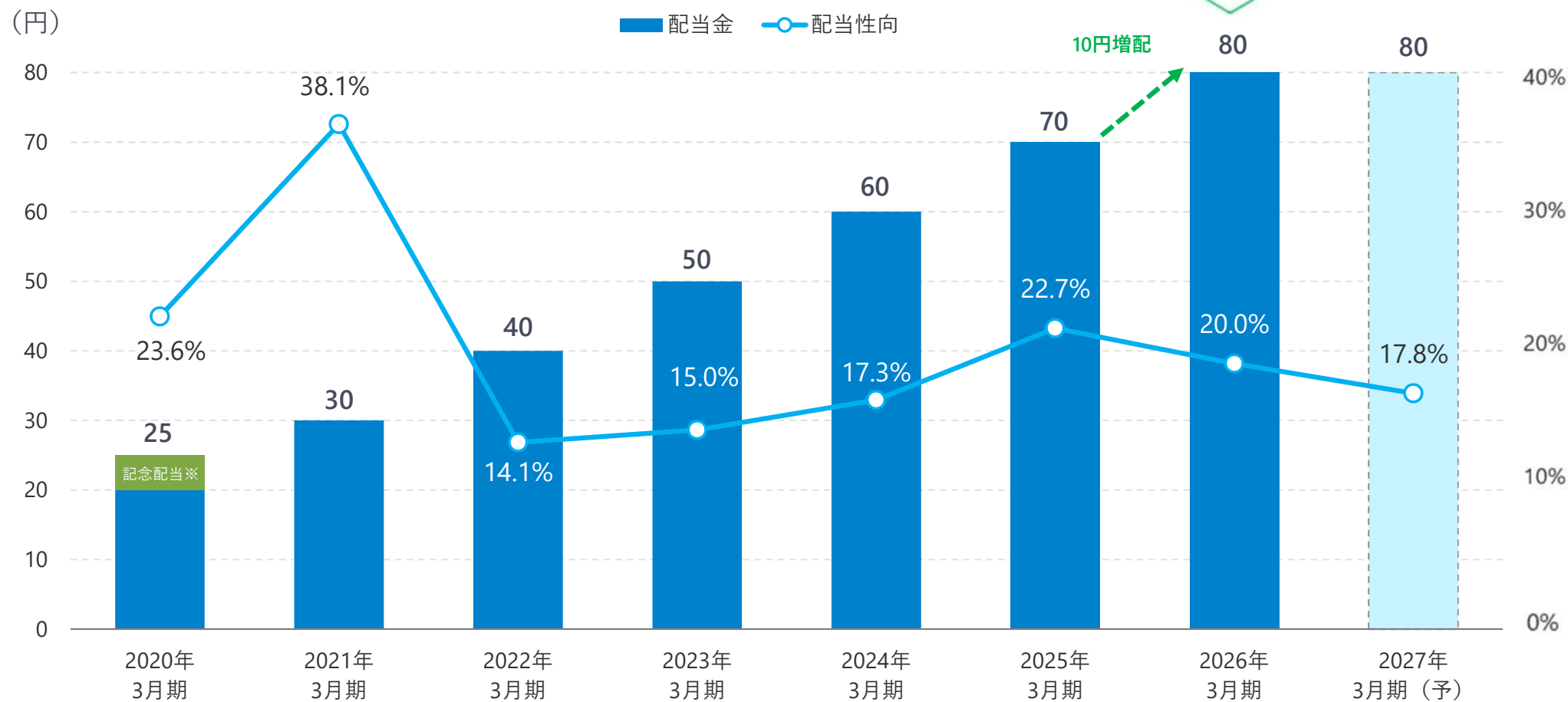
単位：億円	2026年3月期	2027年3月期 業績予想	増減	増減率
売上高	10,852	12,000	1,147	110.6%
営業利益	180	220	39	121.7%
経常利益	186	230	43	123.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	110	125	14	112.8%

# 配当政策について

## 安定配当を継続

配当金・配当性向

■ 配当金 ○ 配当性向



2026年3月10日、業績堅調に伴い配当予想の上方修正を開示

※設立70周年および東証一部上場記念



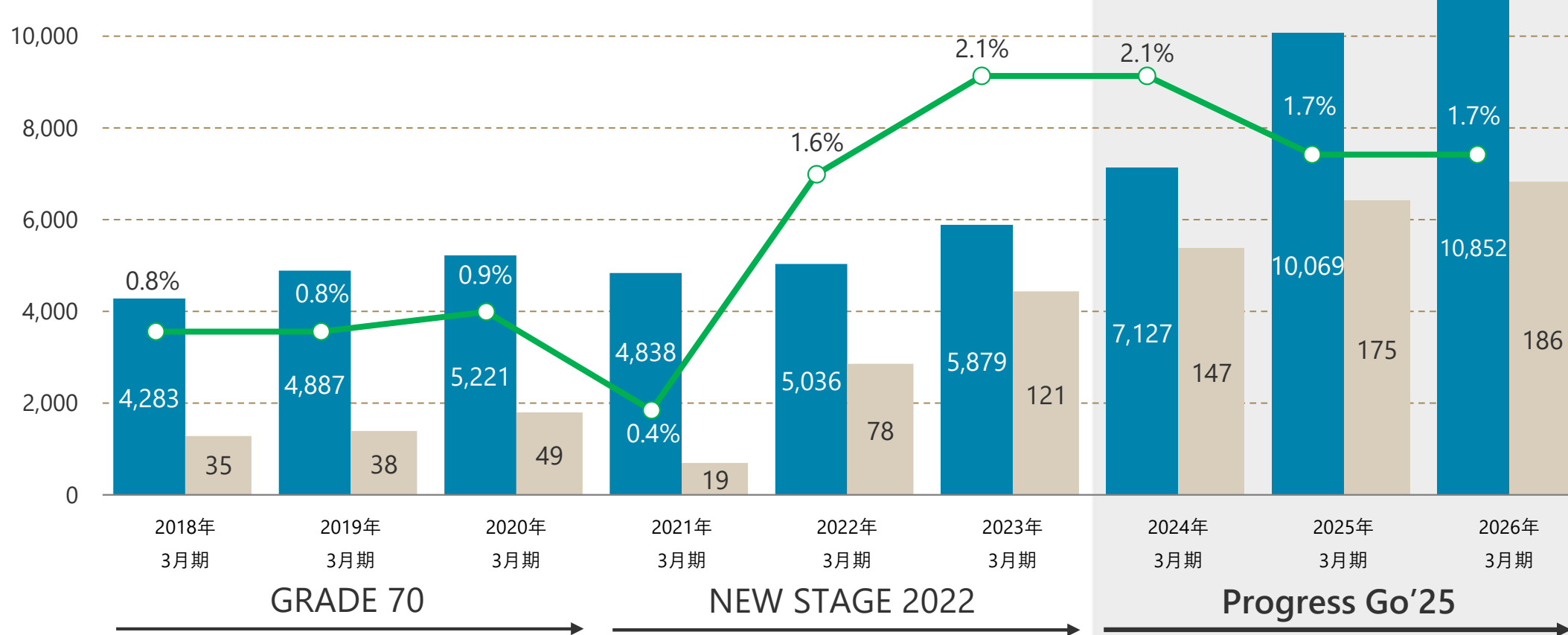
## 4.中期経営計画取り組み状況

# 中期経営計画「Progress Go'25」(2023年度~2025年度)の財務指標

		売上高	経常利益	ROE
2026年3月期(最終目標)	当初 (2023年4月)	7,200億円	180億円	10%以上
	修正後 (2024年5月)	10,000億円	220億円	10%以上

(億円)

■ 売上高 ■ 経常利益 ● 経常利益率

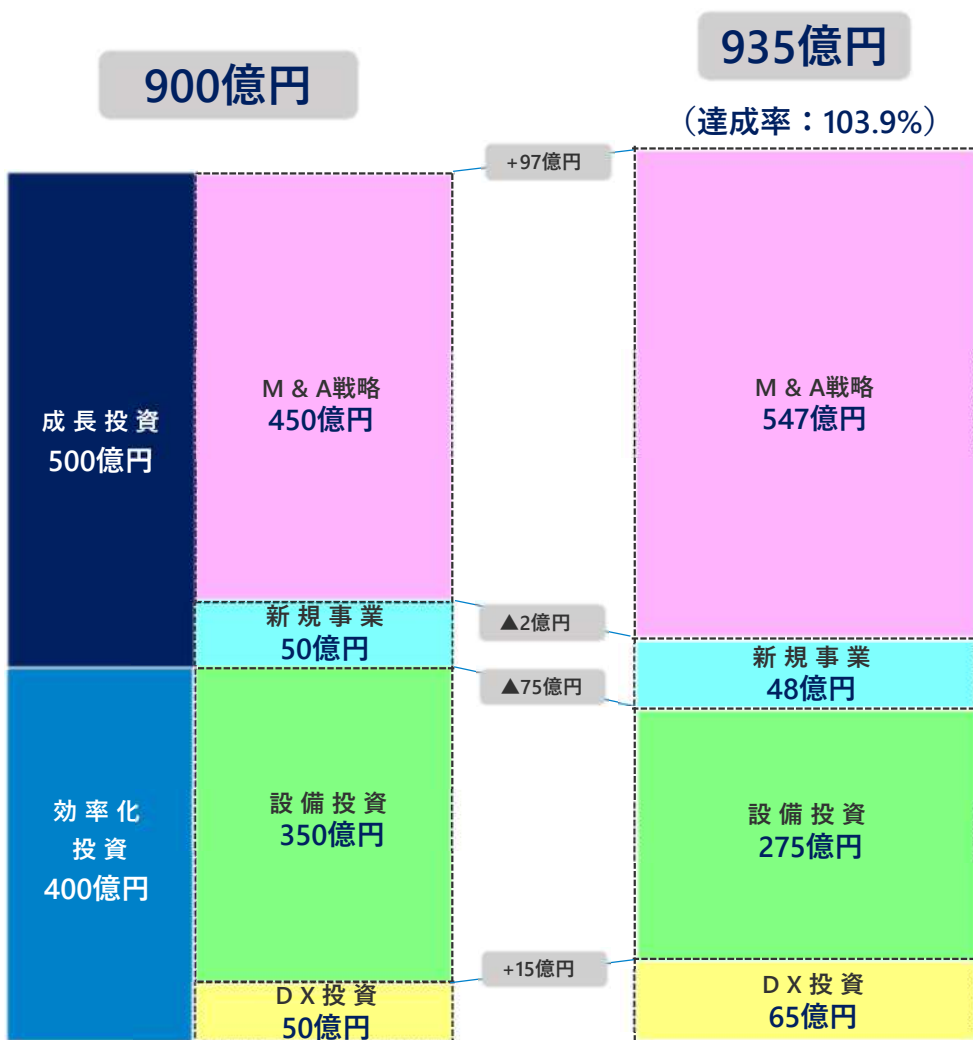


# 中期経営計画「Progress Go'25」/投資実績

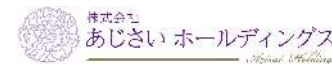
総額900億円に対し、2023~25年度で935億円の投資実績  
(達成率103.9%)

計画数値

実績 (2023~25年度)



【2025年度 M & A企業一覧】



(主な実績)

	2023年度	2024年度	2025年度
M & A戦略	LUMBER ONE チャオHD 兼希工業 コンフェックスHD マール トップ卵	不動産のおおさわ 山栄商事 ヤマエグローバル	宇佐パン粉 小島酒類販賣 あじさいHD Sea Master Food ドルチェ 平野屋 丸進青果
新規事業		ピザハット 新規出店 エコデリカ 常温L鮮度弁当事業 陸上養殖	サーティワンFC事業
設備投資	エコデリカ 新本社工場 鹿島技研 新本社工場 TATSUMI 新本社	デリカフレンズ 新工場 ハイピック大里工場 新築移転 カネシメイチ 新船	ワイテック 新工場
DX投資		新基幹システム「TSUNAGU」 新物流システム「Eagle」(ヤマエ久野) AI需要予測型自動発注 生成AI導入	「Eagle」(コンフェックス)


※設備投資について、今中期経営計画完了案件は 灰色 次期中期経営計画繰越案件は 水色 で表示

# 中期経営計画「Progress Go'25」取り組み状況

## M&A戦略の主な取り組み

- ・LUMBER ONEを子会社化 (23年9月) 
- ・チャオ・ホールディングスを子会社化 (23年10月) 
- ・兼希工業を子会社化 (23年10月) 
- ・コンフェックスホールディングスを子会社化 (23年12月) 
- ・マールを子会社化 (24年1月) 
- ・トップ卵を子会社 (24年2月) 
- ・不動産のおおさわを子会社化 (24年10月) 
- ・みのりホールディングスが山栄商事を子会社化 (25年1月) 
- ・海外統括会社 ヤマエグローバルを設立 (25年2月) 
- ・宇佐パン粉を子会社化 (25年7月)
- ・小島酒類販賣を子会社化 (25年9月) 
- ・あじさいホールディングスを子会社化 (25年10月) 
- ・ヤマエグローバルがSea Master Foodを関連会社化 (25年10月) 
- ・トライ・シーを設立 (25年12月) 
- ・コンフェックスホールディングスがドルチェを子会社化 (26年1月)
- ・平野屋を子会社化 (26年3月) 
- ・丸進青果を子会社化 (26年3月)  

## エリア・物流戦略の主な取り組み

- ・日本ピザハット／47都道府県出店達成 (23年8月)
- ・みのりホールディングス／川崎新センター (24年2月稼働)
- ・デリカフレンズ／八女市新弁当・惣菜工場建設 (24年4月用地取得済)
- ・鹿島技研／飯塚市新本社工場建設 (24年5月稼働)
- ・エコデリカ／福岡市新本社工場建設 (24年10月稼働)
- ・TATSUMI / 新本社建設 (25年1月営業開始)
- ・DX認定取得 (24年5月) 
- ・新物流システム「Eagle」(25年1月稼働)
- ・新基幹システム「TSUNAGU」(25年7月稼働)
- ・ワイテック／みやま市新プレカット工場建設 (25年7月用地取得済)



ピザハット47都道府県出店達成



鹿島技研新本社工場



エコデリカ新本社工場



新基幹システム構築

# 中期経営計画「Progress Go'25」取り組み状況

## サステナビリティ戦略の主な取り組み

- ・「サステナビリティ推進委員会」設置 (23年4月)
- ・「ヤマエの森」植樹式開催 (宮崎県えびの市、23年9月)
- ・トップ卵を子会社化し、一次産業への取り組みを強化 (24年2月)
- ・ヤマエオートエナジー／太陽光発電事業拡大支援サービス開始(24年4月)
- ・持続可能な水産養殖システムの開発・実証に向け、新設備導入および研究機関との共同研究開始 (24年4月)
- ・CO<sub>2</sub>排出量および燃料コスト削減へ向けた太陽光発電搭載配送トラックの実証実験開始 (24年9月)
- ・ベジテックへの出資により持続可能な農業の発展を支援 (25年8月)
- ・リージョナルフィッシュへの出資により持続可能な水産業の発展を支援 (25年10月)
- ・カネシメイチ／新船の竣工式 (25年10月)



カネシメイチ/新船竣工式



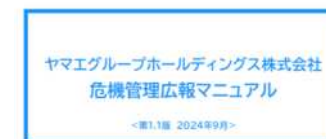
ベジテックへの出資



リージョナルフィッシュへの出資

## ガバナンス強化の主な取り組み

- ・ホールディングス機能の強化／ヤマエ久野管理部門150名を持株会社に転籍 (23年4月)
- ・ステークホルダーとのコミュニケーション強化／「統合報告書」発刊 (23年9月)、HPリニューアル (23年10月)
- ・機関投資家とのIRミーティング開催 (26年3月期実績延べ37回)
- ・財務体質強化／公募増資124億円実施 (24年1月)
- ・譲渡制限付株式報酬制度の導入 (24年6月)
- ・危機管理広報マニュアル策定 (24年9月)
- ・株主優待制度の導入 (25年6月)
- ・グループ共通安否確認システム導入開始 (25年12月)
- ・株主優待制度拡充 (26年3月)



※ギフトカード 見本

# 宇佐パン粉を子会社化（2025年7月）

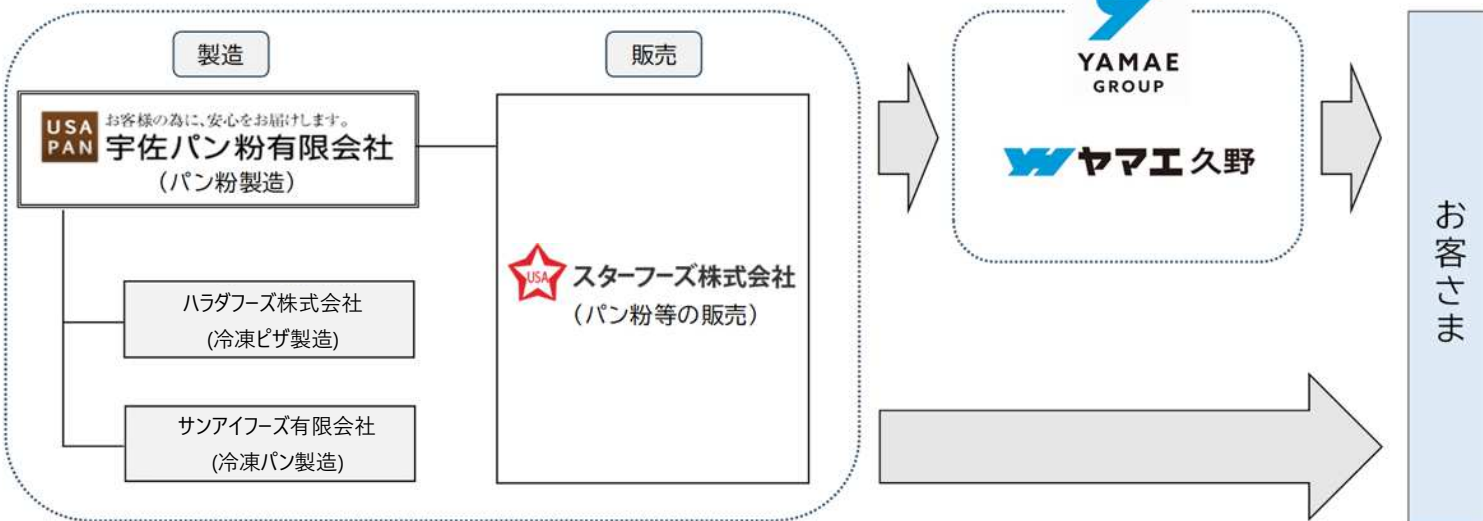
## パン粉等の製造および販売を行う宇佐パン粉グループを子会社化

### 【宇佐パン粉グループ概要】

(親会社)	宇佐パン粉有限会社	パン粉の製造および販売
(子会社)	スターフーズ株式会社	パン粉、冷凍ピザ、冷凍パン等の販売
	ハラダフーズ株式会社	冷凍ピザ等の製造販売
	サンアイフーズ有限会社	冷凍パン等の製造販売



### 【宇佐パン粉グループとヤマエグループの協業体制】



### 宇佐パン粉グループの提供する商品



# 小島酒類販賣を子会社化（2025年9月）

## 広島県福山市を中心に酒類卸売事業を行う小島酒類販賣を子会社化

### 地元密着型営業

特約

ビール・焼酎・清酒等、多くの特約を保有

 **小島酒類販賣株式会社**

創業以来80年を超える  
福山の地場卸売業

シェア

福山地区での圧倒的シェア  
および営業力を保有

商品開発

備後の特産品を生かした  
商品の開発・販売

×

### 流通のトータルサポーター

全国  
ネットワーク

 ヤマエグループホールディングス  
 ヤマエ久野

特約

物流  
ノウハウ

### <オリジナル商品>



### <本社>



# あじさいホールディングスの子会社化（2025年10月）

## 長崎県島原地区を中心に米麦卸売事業を行うあじさいホールディングスの子会社化

### 食を中心とした事業ポートフォリオの拡大

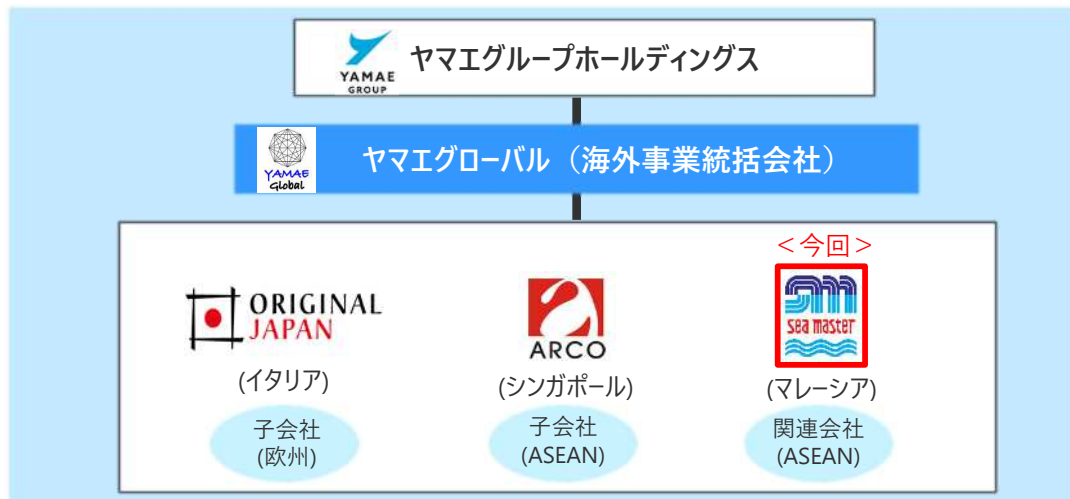


### 長崎県内における強固な事業基盤



# Sea Master Food Sdn Bhd を関連会社化（2025年10月）

## ヤマエグローバル(海外事業統括会社)を通じて、マレーシアに初進出

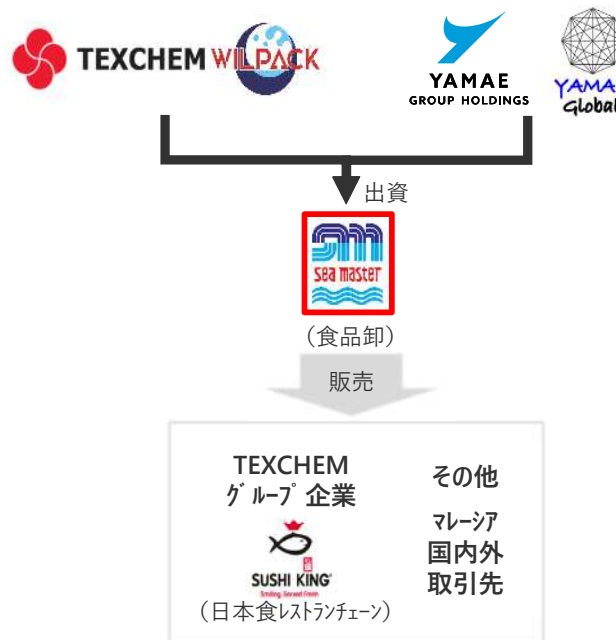
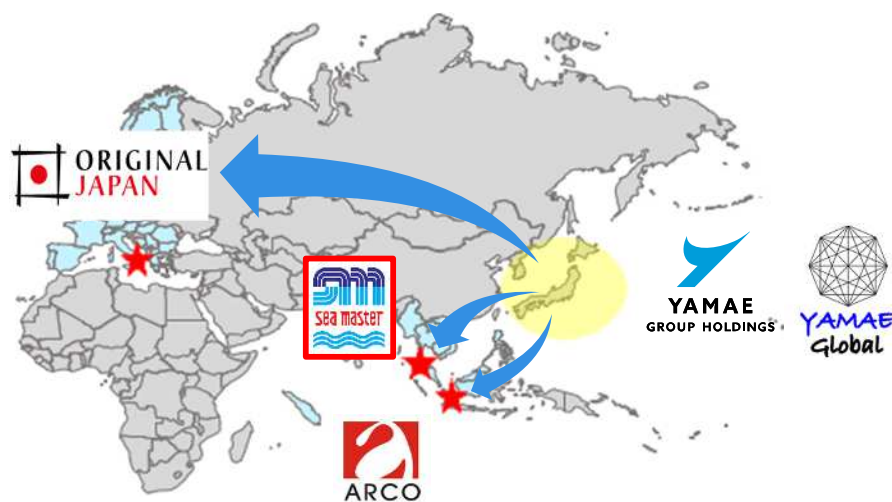


### ■会社概要

社名	Sea Master Food Sdn Bhd
事業内容	食品の輸入、販売、取引、流通及び供給
所在地	マレーシア・ペナン州ジョージタウン
特徴	日本食専門商社であり、マレーシア国内シェア2位 マレーシア証券取引所上場Texchem Resources Bhdのグループ企業

### ■商流イメージ

### ■取扱商品



# ドルチェを子会社化（2026年1月）

コンフェックスホールディングスによるドルチェの子会社化（菓子卸業界 売上NO.1規模）



# 平野屋を子会社化（2026年3月）

## 大阪府を中心に砂糖・糖化製品等の販売を行う平野屋を子会社化



「ぶっちがえ」（鷹の羽の家紋）

### <平野屋創業の経緯>

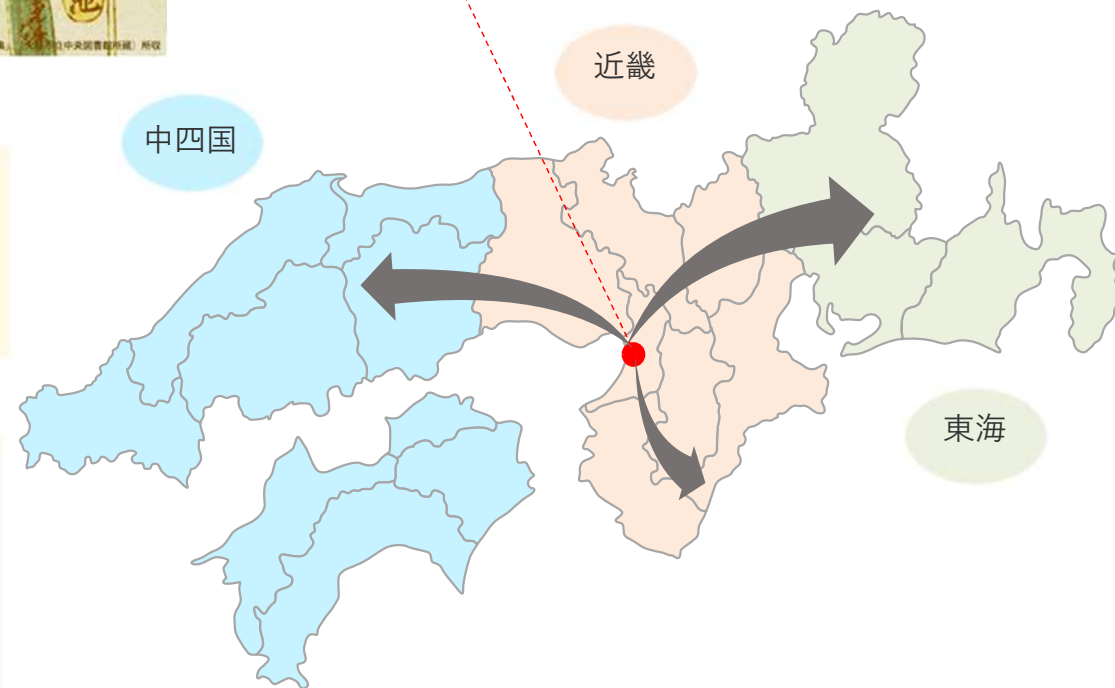
平野屋は、1635年（寛永12年）大阪今橋に開業した「両替商平野屋」が源流である。その後、1818年（文政元年）砂糖問屋 平野屋惣兵衛よりのれん分けを受けた平野屋隠兵衛が「砂糖問屋平野屋」を開業。

### <主要事業>

●砂糖・甘味料



●食品・食品添加物



大阪府を中心に近畿、東海、中四国地方に事業を展開

# 丸進青果を子会社化（2026年3月）

## 福岡市中央卸売市場で青果仲卸事業を行う丸進青果を子会社化

### 丸進青果グループの特徴



原料供給のプロフェッショナル  
無駄のない流通と廃棄物の削減

丸進青果(株)  
青果仲卸業



福岡市中央卸売市場 青果市場  
(ベジフルスタジアム)



原料供給



(株)まるよし  
産地サポート事業



生産者支援

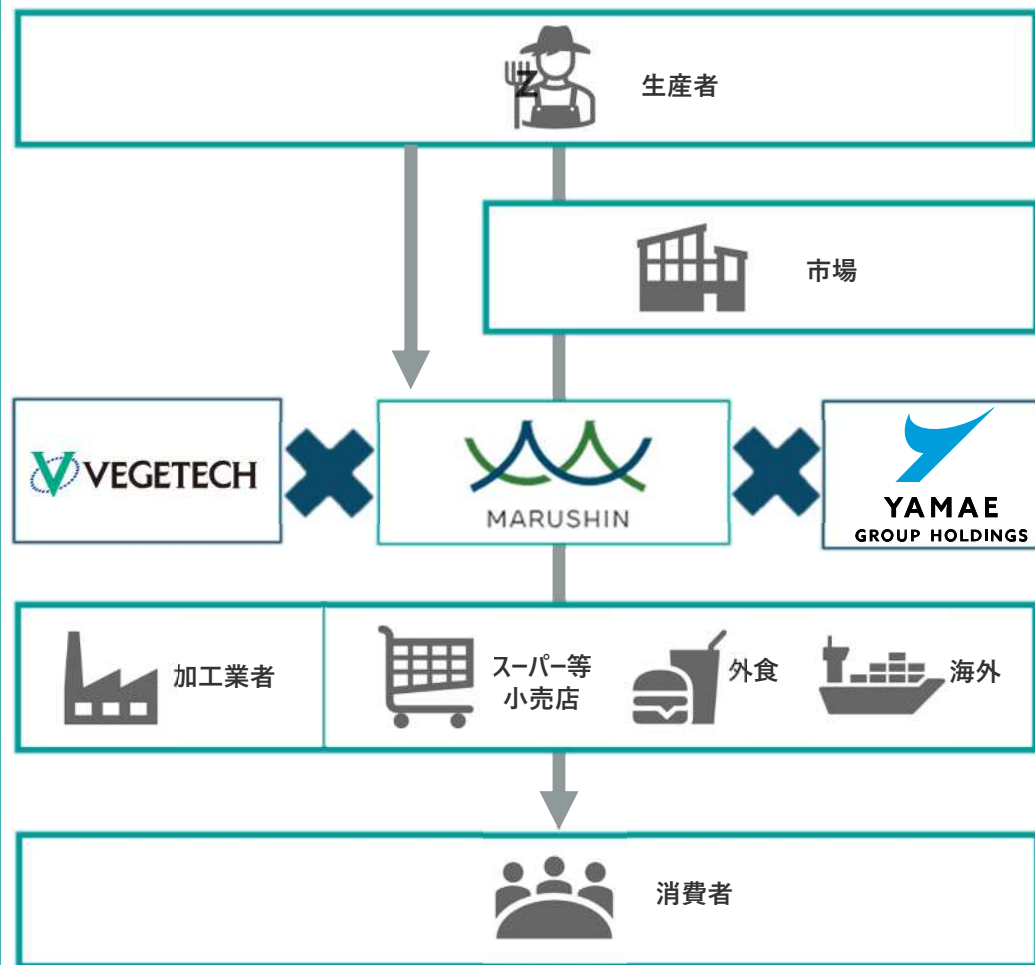


食のニーズ対応

(株)ブイェム  
青果物カット事業



### 丸進青果が目指すアグリ・ロジステックス



“新鮮・安全・安心”な青果物を食卓へ

# マイライフプランニング を子会社化 (2026年4月)

## 首都圏を中心に戸建建築分譲事業を展開するマイライフプランニングを子会社化

### マイライフプランニング概要

土地の仕入れから設計・施工・販売までの工程を自社グループで完結



マイライフプランニング

土地仕入、企画・設計

所在地：東京都中野区  
代表者：牟田口 龍介  
従業員：87名



マイライフホーム

建築請負業・リフォーム業

所在地：東京都北区赤羽  
代表者：半沢 直樹  
従業員：9名

家への想いは、  
人への想い。



ミヤマハウジング

不動産仲介業

所在地：東京都中野区  
代表者：平塚 貴則  
従業員：8名

安心の家づくり

都市型パッケージハウス

### 主要販売エリア (東京23区・埼玉・神奈川)



●マイライフプランニング  
川口営業所



●マイライフプランニング 赤羽支店  
▲マイライフホーム 赤羽本社

●マイライフプランニング中野本社  
★ミヤマハウジング中野本社



●マイライフプランニング  
赤羽支店(ショールーム)



●マイライフプランニング中野本社  
(ショールーム)



●マイライフプランニング蒲田営業所

# 挟間物流サービスを子会社化（2026年4月）

## 九州北部エリアを中心に運送事業を行う挟間物流サービスを子会社化

### 挟間物流サービスの概要



- 主な事業内容 —
- ・冷蔵・常温・定温輸送
- ・物流センター業務
- ・3PL物流サービス
- ・物流ネットワーク構築
- ・商品の一時預かり



#### 小郡営業所

敷地総面積：2,118坪



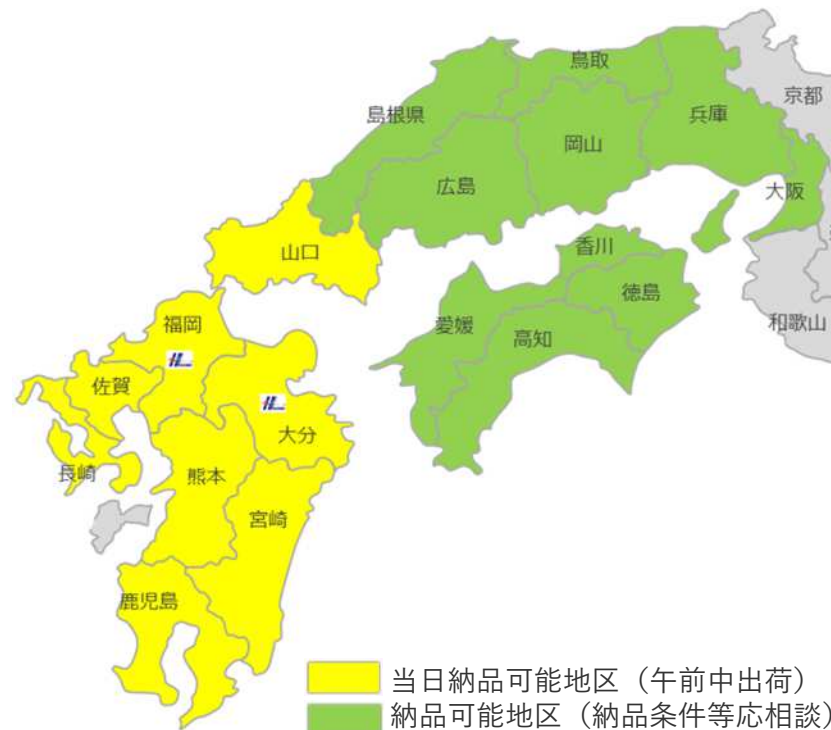
#### 本社

敷地総面積：7,819坪



### 配送可能エリア

九州全域～中国地方まで自社便で配達  
取引先さまのネットワークを活用することで中国・四国・関西地方への配送も可能



# 株主優待制度



## ～ピザハット ギフトカードを贈呈～

### 経緯

- ・2025年3月：株主優待制度の新設
- ・2026年3月：株主優待制度の拡充

### 贈呈時期

毎年6月に開催する当社定時株主総会終了後に送付する決議通知等に同封

### 目的

- ・株主の皆様の日頃のご支援にお応えすること
- ・投資対象としての当社株式の魅力を高め、中長期的な保有株主様の増加を図ること
- ・より多くの皆様に当社グループの事業をご理解いただくこと

### 1. ピザハットオンライン



WEBサイト、公式アプリ

<https://www.pizzahut.jp/>



### 2. ピザハット店舗



### 利用可能店舗

ピザハットオンラインおよび店頭で利用可能なデジタルギフトカード



※ギフトカード 見本

### 対象内容

保有株式数	継続保有期間	優待内容 (ギフトカード金額)
100株以上 300株未満	1年以上	3,000円分
300株以上	1年以上	5,000円分

関連リンク：[https://www.yamaegroup-hd.co.jp/wp/wp-content/uploads/2026/03/20260310\\_02.pdf](https://www.yamaegroup-hd.co.jp/wp/wp-content/uploads/2026/03/20260310_02.pdf)



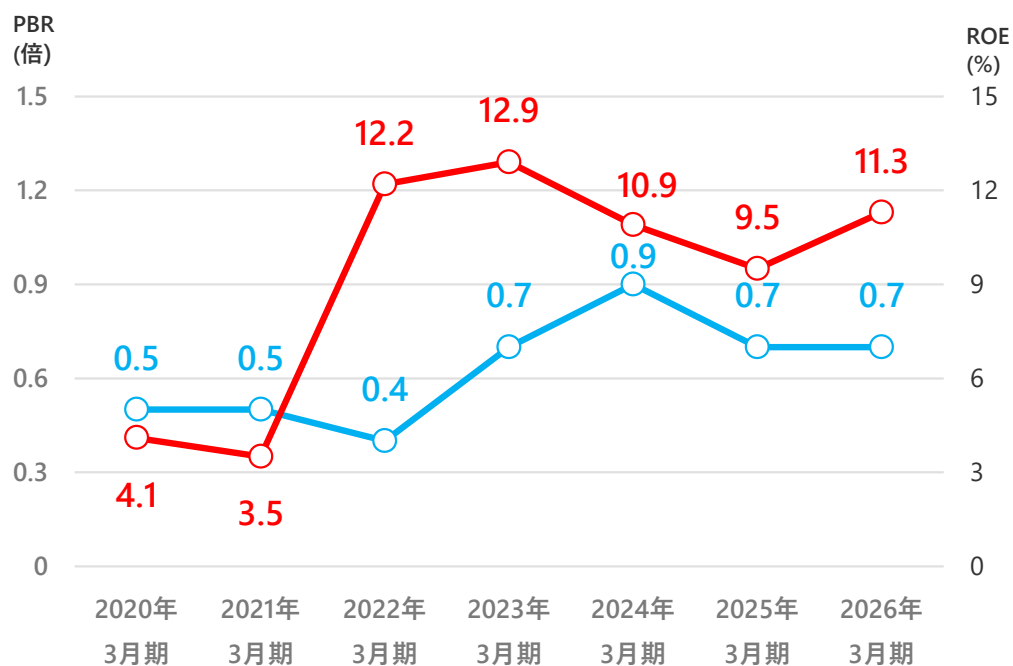
## 5. 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

# 企業価値向上に向けた現状分析

- ・成長戦略の加速によりPBR・株価は上昇トレンドにある。
- ・ROEは安定して10%以上の水準確保を目指す。

## PBR・ROE推移

● PBR ● ROE(自己資本当期純利益率)



## 業績・株価推移

■ 売上高 (億円) ■ 経常利益 (億円) ● 株価 (円)



# 企業価値向上に向けた取組方針

安定配当の継続による株主還元を重視する一方、株主資本の更なる効率化に向け、以下の4つの事項に重点的に取り組む方針

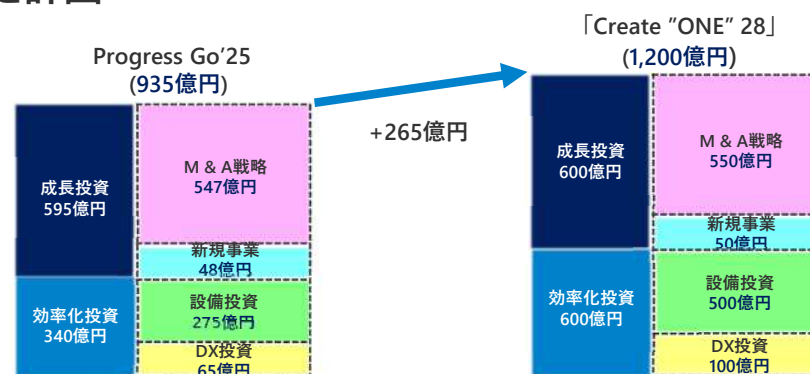
## ①収益性の向上

・中期経営計画「Progress Go'25」(2023~2025年度)、「Create "ONE" 28」(2026~2028年度)において「ROE10%以上」を目指すべき指標として開示

- ◆既存事業の更なる収益力向上と資本効率化  
(各事業においてWACCを上回るROICの実現を図る)
- ◆資本収益性を踏まえた事業ポートフォリオの最適化推進
- ◆グループ一体運営の推進によるシナジー徹底追求

## ②成長分野への投資促進

・「Progress Go'25」において935億円の投資実績  
・「Create "ONE" 28」において1,200億円の成長・効率化投資を計画



## ③サステナビリティ経営の推進

・「サステナビリティ推進委員会」を軸とした取り組みを推進中

〈ヤマエグループのマテリアリティ〉

- ✓ 脱炭素社会への貢献
- ✓ 一次産業への貢献
- ✓ リサイクル事業の更なる推進
- ✓ 人的資本の価値向上



## ④株主・投資家との対話の強化

・CSO/CFOを説明者とするIR面談を延べ37回実施(2026年3月期)  
・HP刷新、統合報告書(英語版)発刊等を通じた情報開示体制整備

〈対話の主なテーマや株主の関心事項〉

- ✓ 当社のビジネスモデルと強み
- ✓ 中期経営計画と今後の成長戦略
- ✓ M & Aに対する取組方針
- ✓ 株主還元





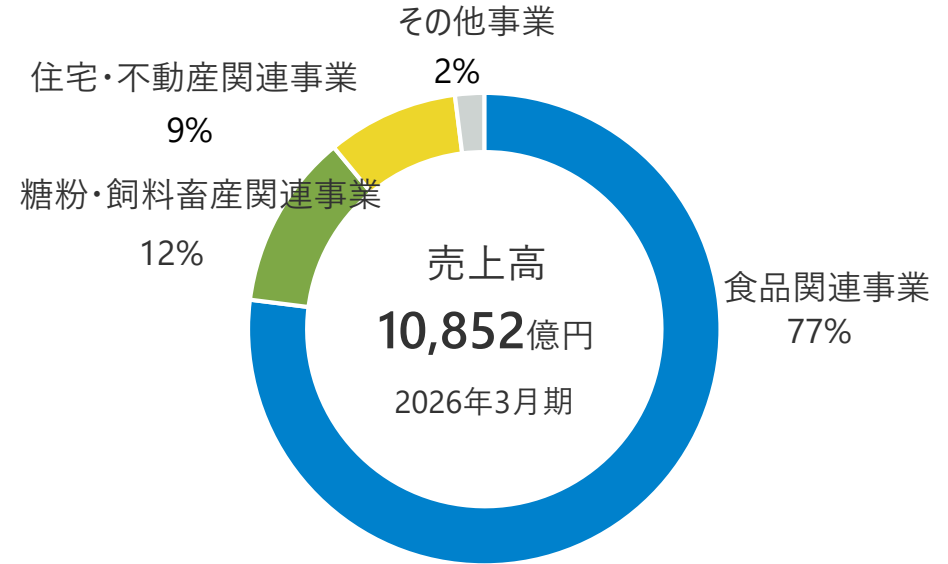
## 6.ご参考

# 沿革、売上高構成比、業績推移

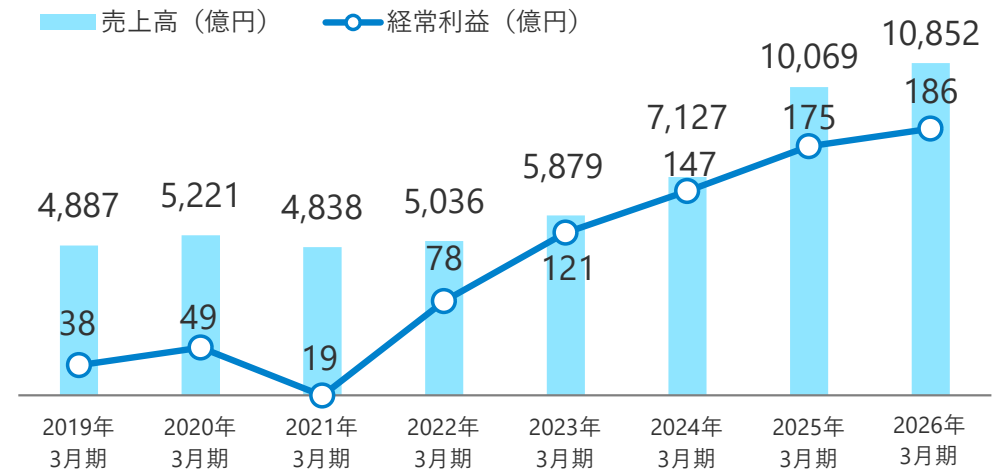
## 沿革

- 1950年 ・(株)江夏商店を設立
- 1966年 ・ヤマエ商事(株)に商号変更
- 1969年 ・久野食糧(株)と合併、ヤマエ久野(株)に商号変更
- 1974年 ・福岡証券取引所へ上場
- 1983年 ・大糖商事(株) (現大阪支店) を吸収合併 **関西エリア進出**
- 1986年 ・(株)丸中 (現東京支店) を吸収合併 **関東エリア進出**
- 1995年 ・(株)フレンドリーデリカ (現(株)デリカフレンズ) にてCVS向け米飯事業開始 **米飯事業開始**
- 2005年 ・(株)ワイテックを設立 **プレカット事業開始**
- 2017年 ・デリカS Fホールディングス(株)を設立し、(株)惣和を子会社化 **米飯事業拡大**  
・みのりホールディングス(株)を子会社化
- 2018年 ・(株)TATSUMIを子会社化 ・ORIGINAL JAPAN S.R.L. (イタリア現法) を設立 **海外進出**
- 2019年 ・HVCホールディングス(株) (ハイビック(株)) を子会社化
- 2020年 ・東京証券取引所第一部へ上場/設立70周年 ・(株)鹿島技研を子会社化
- 2021年 ・(株)栄住産業を子会社化、あしたも(株)を設立、(有)津山青果、(株)カネシメイチを子会社化  
・ヤマエグループホールディングス(株)を設立し、持株会社体制へ移行
- 2022年 ・(株)アスティークを子会社化、トリゼンクオリティオーシャンズ(株)を設立、  
・福岡農産(株)、丸永(株)、九州栄孝エクスプレスグループを子会社化  
・日本ピザハット・コーポレーション(株)を子会社化 **BtoC事業開始**  
・Arco Marketing Pte Ltd、(株)クイックスを子会社化
- 2023年 ・(株)トワードと資本業務提携、津浦ゴルフアリーナ(株)を設立、(株)LUMBER ONEを子会社化  
・(株)チャオ・ホールディングス、兼希工業(株)、コンフェックスホールディングス(株)を子会社化  
・エコーデリカ(株)を設立
- 2024年 ・(株)マール、トップ卵(株)を子会社化、(株)FアンドSを設立、(株)不動産のおおさわを子会社化
- 2025年 ・ヤマエグローバル(株)を設立 **海外事業への本格展開**  
・(株)山栄商事、宇佐パン粉(有)、小島酒類販賣(株)、(株)あじさいホールディングスを子会社化  
・Sea Master Food Sdn Bhdを関連会社化、トライ・シー(株)を設立
- 2026年 ・(株)ドルチェ、(株)平野屋、丸進青果(株)、マイライフプランニング(株)、(株)挟間物流サービス、広徳輸送(株)を子会社化

## セグメント別売上高構成比



## 業績推移



# 特徴：幅広い商材のワンストップ供給と独自サポート提供で重要パートナーへ

サプライチェーンの川上（一次産業）から川下（最終消費者）に至る幅広い商材をワンストップで供給  
当社独自のサポート機能を提供することで、顧客の事業における重要パートナーとなり安定した売上高・利益を確保

## 食と住分野の顧客にとって、当社は重要な事業パートナーの位置づけ



# 特徴：創業の地「九州」への密着

九州を本拠地として70年以上に亘り事業を展開

産物・商材の情報の獲得

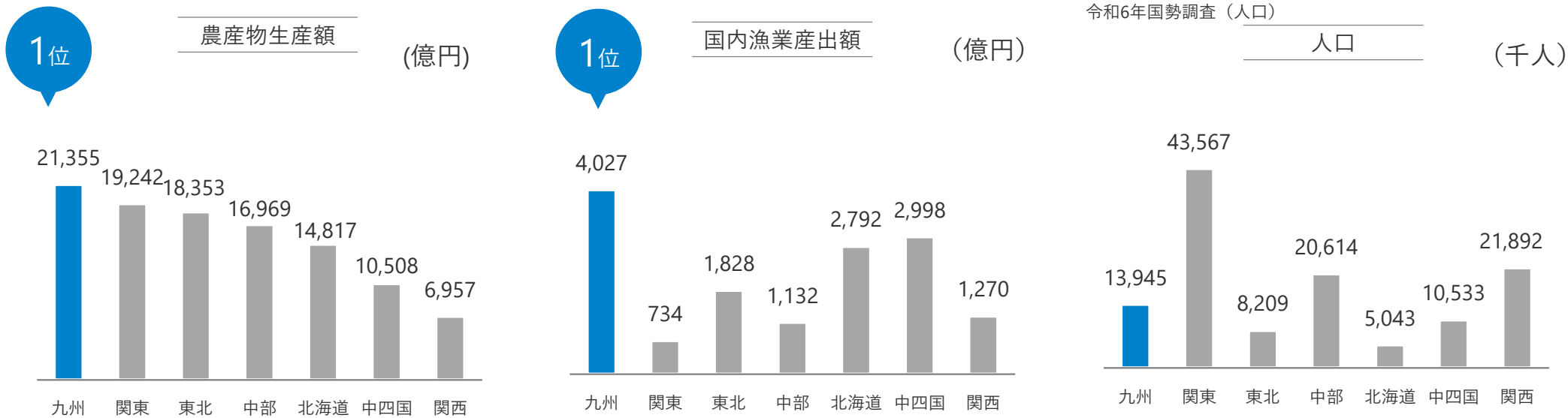
地場企業・生産者との  
深い関係性の構築

商材の品質確保、  
安定供給体制を確立

## 商材・サービスのブランド化による高い利益率の確保

### 九州は日本の食料基地

出典：令和6年農林水産統計（国内漁業産出額）  
令和6年農林水産統計（農産物生産額）  
令和6年国勢調査（人口）

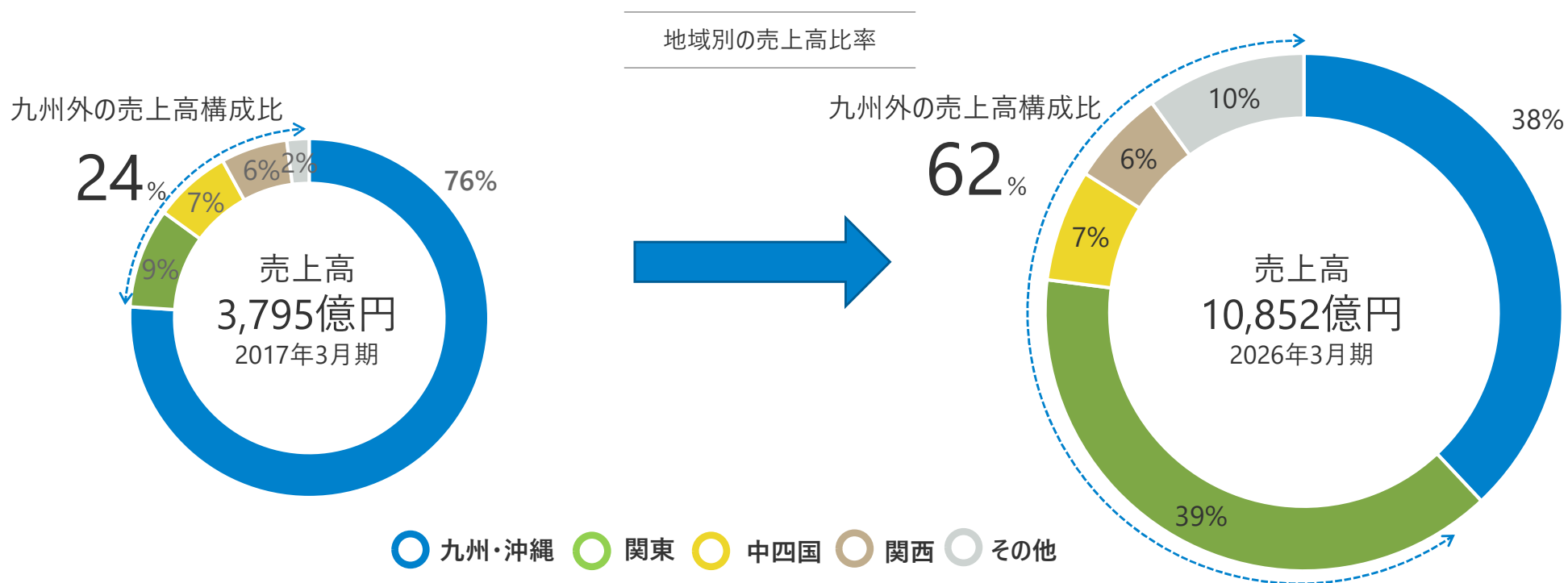


# 特徴：さらなる成長を求めて全国・世界へ

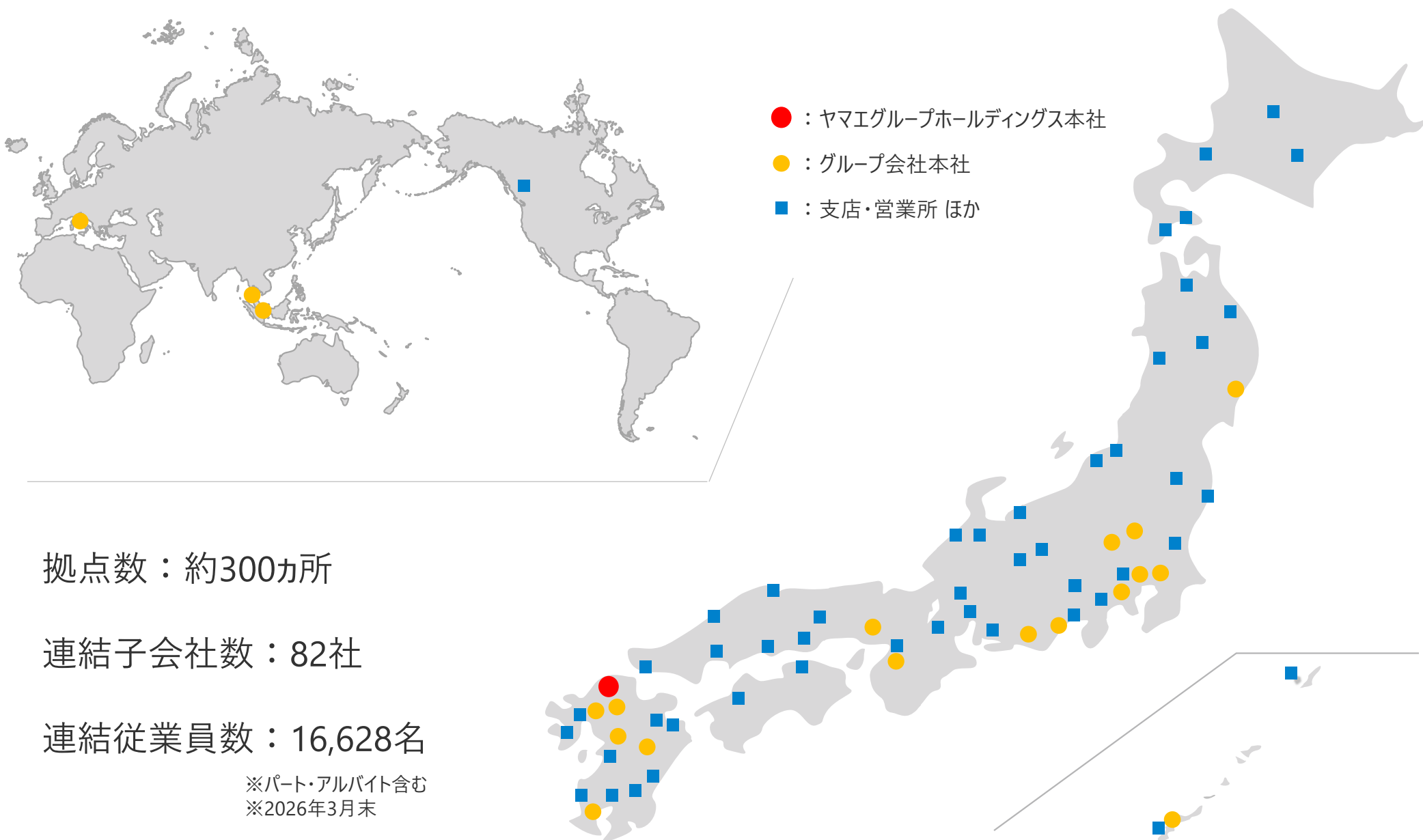
約11,000社の仕入先から商材を発掘・育成し品質確保、安定供給を実施

全国展開を目指す顧客との共生を核とした事業エリアの拡大

戦略的なM&Aを実施



# 特徴：さらなる成長を求めて全国・世界へ



本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、本資料の発表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な不確定要素により異なる場合がございますことをご了承ください。

お問い合わせ

 ヤマエグループホールディングス

E-mail

[ir@yamaegroup-hd.co.jp](mailto:ir@yamaegroup-hd.co.jp)